



RWS INFORMATIE -

Integraal Veiligheid Plan (IVP-O) op basis van sjabloon 2.0.4

Project: Kust Suppletie Noordwijk en Wassenaar

Datum	5 november 2020
Status	Definitief

Coördinator Ontwerpfase	<i>J. de Pagter</i>
Coördinator Uitvoeringsfase	<i>N.t.b.</i>

Colofon

Documentinformatie

Uitgegeven door *Kust Suppletie Noordwijk en Wassenaar*
Technisch manager *Jan de Pagter*
Telefoon *06-29147730*
Opgesteld door *J. de Pagter*
Versie *1.0*
Status *Definitief*

Acceptatie

		Paraaf:	Datum:
Opsteller(s)	<i>L. Baaij</i>		<i>5-11-2020</i>
V&G Coördinator	<i>C. Bazen</i>		<i>9-11-2020</i>
Vrijgave Technisch manager:	<i>J. de Pagter</i>		<i>9-11-2020</i>
Vaststelling Project Manager:	<i>H. van Zwol</i>		<i>9-11-2020</i>

Versiebeheer

Versie	Datum	Reden van uitgifte/wijzigingen
<i>0.1</i>	<i>20-10-2020</i>	<i>Eerste concept voor interne review</i>
<i>0.2</i>	<i>05-11-2020</i>	<i>Wijzigingen doorgevoerd en verwerkt</i>
<i>1.0</i>	<i>05-11-2020</i>	<i>Definitief</i>

Inhoud

Inleiding 7

1 Uitgangspunten en randvoorwaarden 8

1.1 Beleidsverklaring DG (2017)	8
1.2 Ambitie en doelen.....	9
1.3 Gedragsregels voor projectmedewerkers	9
1.4 Relevante veiligheidsdomeinen.....	9
1.5 Hulpverlening.....	11

2 Het project 12

2.1 Reikwijdte en grenzen project	12
2.2 Betrokken partijen.....	12
2.3 Coördinatoren Ontwerp en Uitvoeringsfase	13
2.4 Planning van de werkzaamheden.....	16

3 Maatregelen 17

4 Afspraken 19

4.1 Voorbereiding	19
4.2 Uitvoering.....	19
4.3 Voortgangsrapportage en registraties.....	19
4.4 Overleggen	20

5 Wijze van toetsing 21

5.1 Organisatie	22
5.2 Toetsing volgens SCB.....	22
5.3 Onderbreken en stilleggen werk	23

6 Verantwoording van BTO-keuzen 24

7 Opleiding en instructie 25

Bijlage A Definities 26

Bijlage B Ontwerp RI&E 28

Inleiding

Dit IVP is de invulling van het wettelijk vereiste V&G plan voor arbeidsveiligheid, uitgebreid met de overige specifieke veiligheidsdomeinen voor Rijkswaterstaat. Als Opdrachtgever heeft Rijkswaterstaat de verantwoordelijk om tijdens de ontwerpfase dit IVP:

- Op te (laten) stellen en;
- Onderdeel te laten zijn van het contractdossier en;
- Beschikbaar te stellen op de bouwlocatie alvorens de uitvoeringswerkzaamheden van start gaan (= moment dat aannemers op de bouwlocatie komen”).

Als er fysieke werkzaamheden op de bouwlocatie worden uitgevoerd, is de aannemer vervolgens verantwoordelijk voor het uitvoeren van dit IVP en het actualiseren ervan zodra de uitvoeringswerkzaamheden daartoe aanleiding geven, bijvoorbeeld bij risicovolle werkzaamheden of als (via een ander contract) een nieuwe partij op de bouwlocatie werkzaamheden gaat verrichten. In deze gevallen zal de Coördinator Uitvoeringsfase namens de aannemer, in overleg met de V&G-coördinator Ontwerpfase namens de opdrachtgever, moeten zorgen voor de noodzakelijke afstemming en coördinatie.

Dit IVP is als volgt opgebouwd:

- Hoofdstuk 1: een beschrijving van de RWS veiligheidsambitie alsmede de project specifieke veiligheidsdoelstellingen.
- Hoofdstuk 2: een beschrijving van het tot stand te brengen bouwwerk, een overzicht van de betrokken ondernemingen op de bouwlocatie, de naam van de coördinator Ontwerpfase en van de coördinator Uitvoeringsfase;
- Hoofdstuk 3: de maatregelen die volgen uit de risico-inventarisatie en -evaluatie, bedoeld in bijlage B;
- Hoofdstuk 4: de afspraken met betrekking tot de uitvoering van de maatregelen, bedoeld in hoofdstuk 3;
- Hoofdstuk 5: de wijze waarop toetsing op de maatregelen wordt uitgeoefend;
- Hoofdstuk 6: de bouwkundige, technische en organisatorische keuzen die in verband met de veiligheid en gezondheid van de werknemers en zelfstandigen in de uitvoeringsfase worden gemaakt alsmede de onderzoeken en rapporten die de onderbouwing van deze keuzen ondersteunen;
- Hoofdstuk 7: de wijze waarop voorlichting en instructie aan de werknemers op de bouwplaats wordt gegeven.
- Bijlage B: een inventarisatie en evaluatie van de specifieke gevaren voor het betreffende bouwwerk (de objectrisico's) en specifieke gevaren die het gevolg zijn van de gelijktijdige en achtereenvolgende uitvoering van de bouwwerkzaamheden en in voorkomend geval van de wisselwerking met doorgaande exploitatiewerkzaamheden (de samenlooprisico's);

Dit IVP is een coördinatie document dat zal worden aangepast indien wijzigingen in de praktijk daar aanleiding toe geven. Zie hiervoor de tabel “versiebeheer” in de colofon.

Indien volledig ingevuld en correct gebruikt voldoet dit IVP aan de wettelijk vereisten voor een V&G-plan; hierdoor is een separaat V&G-plan niet nodig.

In dit IVP worden “ON of Opdrachtnemer” en “Aannemer” als synoniemen van elkaar gebruikt.

1 Uitgangspunten en randvoorwaarden

1.1 Beleidsverklaring DG (2017)

Met deze beleidsverklaring beloven we dat we ons uiterste best gaan doen om onze maatschappelijke taken zo veilig mogelijk uit te voeren over de volle breedte van ons werkgebied.

Het is onze plicht en onze ambitie om ons land te beschermen tegen hoog water. De gebruikers moeten onze wegen en vaarwegen, oppervlaktewateren en objecten veilig kunnen gebruiken. Ook het werken aan de veiligheid van de omwonenden van ons werkgebied is onze zorg. Bovendien zorgen we ervoor dat iedereen die bij Rijkswaterstaat of in onze opdracht werkt, zijn of haar werk veilig kan doen.

We streven ernaar om in 2018 het proactieve veiligheidsniveau te hebben bereikt op de veiligheidscultuurladder. Dit betekent dat we binnen Rijkswaterstaat continu gericht zijn op het voorkomen van veiligheidsrisico's en incidenten en dat blijven doen.

Dat doen we door actief en effectief samen te werken aan veiligheid en goed af te stemmen. Zowel binnen Rijkswaterstaat als met onze maatschappelijke partners en met behoud van ieders verantwoordelijkheid. Rijkswaterstaat heeft daarin een voorbeeldfunctie en neemt een voortrekkersrol.

Wij werken daaraan volgens een veiligheidsmanagementsysteem dat erop is gericht de veiligheidssituatie van onze objecten en infrastructuur continu te verbeteren. Over de voortgang en de resultaten daarvan leggen we verantwoording af.

Als het gaat om de arbeidsveiligheid streven we naar 0 doden en 0 ernstig gewonden. Als anderen werken op onze terreinen, zorgen we ervoor dat ook zij voldoen aan de veiligheidseisen en -normen die we aan onze eigen medewerkers stellen.

Wij kennen de belangrijkste veiligheidsrisico's op onze netwerken. We werken continu samen aan het beter beheersen ervan en ontwikkelen het leiderschap, de kennis en het vakmanschap dat daarvoor nodig is.

Bovendien investeren we in een open cultuur die erop gericht is samen continu te verbeteren, te leren en elkaar scherp te houden. Een cultuur waarin we open het gesprek aangaan over risico's, dilemma's, fouten en onveilig gedrag.

Als het nodig is, spelen we veerkrachtig, daadkrachtig en professioneel in op gevaarlijke situaties en incidenten. We communiceren hier eerlijk, open, tijdig en correct over en werken aan goede voorlichting over de veiligheid op en rond onze netwerken.

Tenslotte analyseren we incidenten om daarvan te leren. Opdat we maatregelen kunnen nemen om die incidenten in het vervolg te voorkomen. Daarmee krijgen we een steeds scherper oog voor nieuwe ontwikkelingen die de veiligheid in ons werkgebied bedreigen.

*Michèle Blom
Directeur-generaal Rijkswaterstaat*

1.2 Ambitie en doelen

Rijkswaterstaat heeft zich gecommitteerd aan een proactieve en integrale aanpak van veiligheidszorg voor:

- Medewerkers en andere betrokkenen;
- Gebruikers van de wegen en de vaarwegen;
- Omwonenden.

Met als streven: nul doden en nul (ernstig) gewonden.

1.3 Gedragsregels voor projectmedewerkers

Voor dit project gelden de volgende gedragsregels:

1. Ik heb een voorbeeldfunctie.
2. Ik neem veiligheid altijd mee in mijn werk.
3. Ik zorg voor een veilige werkomgeving.
4. Ik stop elke klus die niet veilig voelt.
5. Ik meld (bijna)ongevallen altijd via 0800-8002 en bespreek deze.
6. Ik zorg voor de juiste persoonlijke bescherming (PBM's).
7. Respecteer elkaar

1.4 Relevante veiligheidsdomeinen

Voor dit project zijn de volgende aangekruiste veiligheidsdomeinen relevant:

- | | |
|---|---|
| ☒ Arbeidsveiligheid (altijd relevant) | ☐ Elektrische veiligheid |
| ☐ Verkeersveiligheid | ☐ Tunnelveiligheid |
| ☒ Nautische veiligheid | ☐ Constructieve veiligheid |
| ☐ Water veiligheid | ☐ Sociale veiligheid |
| ☒ Externe veiligheid | ☐ Brandveiligheid |
| ☐ Machineveiligheid | ☒ Integrale beveiliging |

De aangekruiste veiligheidsdomeinen worden behandeld in dit IVP.

De definities van bovengenoemde veiligheidsdomeinen kun je terugvinden in Bijlage A.

1.4.1 Arbeidsveiligheid

De effectieve bescherming van werknemers tegen bedrijfsongevallen.

Arbeidsveiligheid betreft enerzijds het minimaliseren van risico's voor veiligheid en gezondheid van werknemers (Aannemer, onder- en nevenaannemers en RWS) en derden als gevolg van de uitvoering van werkzaamheden. Anderzijds heeft arbeidsveiligheid betrekking op adequate hulpverlening na een arbeidsongeval.

Voor arbeidsveiligheid geldt de volgende specifieke aandacht (belangrijk risico) voor:

* Ontwerpfase:

- Voldoende ruimte om veilig te kunnen werken;
- Werken aan/op het water bij doorgaand vaarwegverkeer.

* Realisatiefase:

- Blootstelling aan: CE (Conventionele Explosieven)
- Fysieke belasting;
- Fysische factoren (koude, hitte, trillingen e.d.).
- Schadelijk geluid;
- Nachtelijke werkzaamheden – alleen werken.
- Onveilige situaties op het water;

- Onvoldoende voorlichting aan publiek en derden;
- Intimidatie en mogelijk geweld op schepen;
- Het optreden van sociaal isolement aan boord van de gebruikte vaartuigen; Het voorkomen van overlast voor strandgebruikers;

1.4.2 *Nautische veiligheid*

Nautische Veiligheid is de effectieve bescherming tegen schade die door scheepvaartverkeer kan worden veroorzaakt. Schade kan op verschillende manieren worden veroorzaakt. Zo kan een schip tegen een ander schip aan varen. Ook indirecte schade als door het veroorzaken van gevaarlijke waterbewegingen valt hier onder. Voor dit project geldt specifieke aandacht (verhoogd risico) voor:

*** Ontwerpfase**

- Getijdenwerking (hoog – laagwater);
- Vaarverkeer langs de werklocatie.

*** Realisatiefase**

- Passerend en kruisend scheepvaartverkeer;
- Vermengen van beroeps en recreatievaart;
- Geschiktheid van in te zetten werktuigen op het water; In- en uitvaren materieel op werklocatie.

1.4.3 *Externe veiligheid*

Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van incidenten met gevaarlijke stoffen langs transportroutes (weg, water, spoor, buisleiding) of stationaire installatie.

Externe veiligheid is de effectieve bescherming tegen de gevolgen van incidenten met gevaarlijke stoffen. Omdat het nemen van maatregelen gericht is op publieke veiligheid zal men tijdens de werkzaamheden alert dienen te reageren op verkeersmededelingen van havenautoriteiten en rampenbestrijdingsinstellingen.

Realisatie fase:

- Milieu (Lekkage of morsen (vloei)stoffen in de grond of in het water).

1.4.4 *Integrale beveiliging*

Integrale beveiliging richt zich op de bescherming tegen kwaadwillende, bewust of onbewust. Integrale beveiliging is opgebouwd uit drie verschillende componenten, te weten: fysieke beveiliging, informatiebeveiliging en de menselijke factor.

Het domein Integrale beveiliging omvat het beperken van risico's voor medewerkers, goederen, gebouwen en terreinen als gevolg van bedreigingen vanuit de omgeving.

Integrale beveiliging is onderverdeeld in:

- Fysieke beveiliging; Heeft betrekking op de fysieke beveiligingsniveaus van de objecten en terreinen i.r.t. de kwetsbaarheid / vitaliteit ervan, primair gericht op de bescherming tegen fraude, diefstal en vandalisme.
- Informatiebeveiliging (cybersecurity); Heeft betrekking op de beschikbaarheid van informatie, de vertrouwelijkheid van toegang tot informatiesystemen en integriteit van informatie, persoonsgegevens en computerprogrammatuur.
- Bescherming van persoonsgegevens; Heeft betrekking op gebruik, opslag en beveiliging van persoonsgegevens.
- Integriteit en Ongewenste Omgangsvormen; Heeft betrekking op het bevorderen van het vertrouwen tussen werknemers onderling, werknemer en werkgever en de buitenwereld.

Integrale beveiliging heeft sterke raakvlakken met de veiligheidsdomeinen arbeidsveiligheid, verkeersveiligheid, nautische veiligheid, veiligheid tegen overstromen en machineveiligheid.

***Realisatiefase**

- Data integriteit.

1.5

Hulpverlening

Onder hulpverlening wordt verstaan het bieden van hulp aan slachtoffers als gevolg van een incident, waarbij (naast de medische zorg aan het slachtoffer) ook gelet moet worden op de veiligheid van het slachtoffer en de hulpverleners. Hierbij spelen aspecten als de plaats van het incident (omgeving), de bereikbaarheid van de plaats van het incident, de beschikbaarheid van hulpverleningsmiddelen en de organisatie van hulpverlening een rol.

Een calamiteitenplan dient voor start van de uitvoeringsfase te zijn opgesteld en afgestemd tussen opdrachtgever, aannemer en hulpverleningsdiensten. In het calamiteitenplan worden de communicatielijnen bij de verschillende type incidenten vastgelegd.

Minimale vereisten die gesteld worden aan het calamiteitenplan zijn te vinden in het bestek behorend bij dit contract.

Voor dit project geldt specifieke aandacht (verhoogd risico)voor:

***Realisatiefase:**

- Vertraging in reddingsacties (slachtoffer en/of locatie moeilijk bereikbaar);
- Bereikbaarheid en beschikbaarheid hulpdiensten;
- BHV organisatie en noodmaatregelen.

2 Het project

2.1 Reikwijdte en grenzen project

2.1.1 Omschrijving van het project

Het project omvat het winnen, transporteren en plaatsen van zand op de volgende locaties langs de Nederlandse kust in de periode 2021 – 2022.

Contract nr. 31160462	Kustvak	Locatie	Zandwin- vak	Uitvoerings- periode	Begin raai	Eind raai	Type	Volume (m3)
	Rijnland	Noordwijk	Q13C3- zuid	2021-2022	conform bestek	conform bestek	Strand	conform bestek
	Rijnland	Wassenaar	Q13C3- zuid	2021-2022	conform bestek	conform bestek	Strand	conform bestek

Voor een detailomschrijving van de scope wordt verwezen naar de relevante contractstukken en tekeningen.

2.2 Betrokken partijen

Deze paragraaf bevat een overzicht van alle betrokken partijen, die belang hebben bij dit IVP.

2.2.1 Opdrachtgever

Organisatie	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Directoraat Generaal Rijkswaterstaat Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en onderhoud, ZD-A KLZ.
Naam	Drs. M.C.A Blom, DG van Rijkswaterstaat, Vertegenwoordigd door Mevr. N.M. O'Prinsen
Functie	Portfoliomanager Zee & Delta (PPO)
Telefoonnummer	088 – 79 74 600 (algemeen)
Bezoekadres	Boompjes 200
Postcode en Plaats	3011 XD, Rotterdam

2.2.2 Aannemer(s)

Organisatie	<i>Naam</i>
Naam	<i>Naam</i>
Bezoekadres	<i>Adres</i>
Postcode en Plaats	<i>Postcode, Plaats</i>
Telefoonnummer	<i>Telefoonnummer</i>
Emailadres	<i>Emailadres</i>

2.2.3 Overige partijen

N.v.t.

2.3 Coördinatoren Ontwerp en Uitvoeringsfase

2.3.1 Coördinator Ontwerpfase, namens de opdrachtgever

N.B. De wettelijke Ontwerpfase loopt totdat de schop de grond in gaat en eindigt dus niet na Contractgunning. In voorkomende gevallen kunnen Ontwerpfase en Uitvoeringsfase parallel lopen.

Coördinator Ontwerp

Organisatie	<i>Rijkswaterstaat PPO ZD</i>
Naam	<i>J. de Pagter</i>
Bezoekadres	<i>Boompjes 200</i>
Postcode en Plaats	<i>3011XD, Rotterdam</i>
Telefoonnummer	<i>0629147730</i>
Emailadres	<i>Jan.de.pagter@RWS.nl</i>

2.3.2 Coördinator Uitvoeringsfase, namens de Aannemer

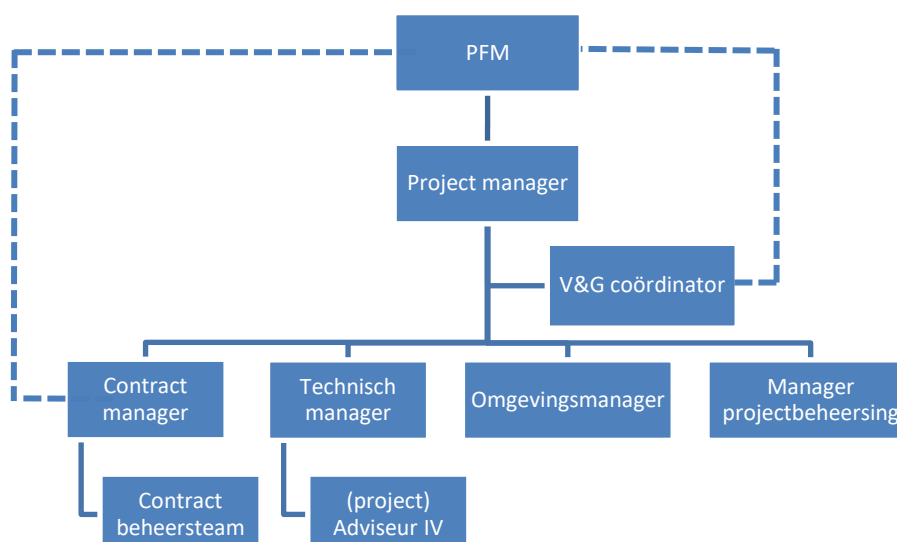
N.B. de wettelijke Uitvoeringsfase begint als “de schop in de grond gaat”.

Coördinator Uitvoeringsfase

Organisatie	<i>Naam</i>
Naam	<i>Naam</i>
Bezoekadres	<i>Adres</i>
Postcode en Plaats	<i>Postcode, Plaats</i>
Telefoonnummer	<i>Telefoonnummer</i>
Emailadres	<i>Emailadres</i>

2.3.3 Verdeling van overige taken en verantwoordelijkheden

Het Integraal Veiligheidsplan (IVP) omvat naast het V&G specifieke deel ook componenten die ressorteren onder het begrip Integrale Veiligheid. De organisatiestructuur van het team aan de Opdrachtgevers zijde is onderstaand opgenomen. Bij overdracht van dit plan wordt van de Aannemer verwacht dat de uitvoeringsorganisatie aantoonbaar gekoppeld wordt aan de verschillende sleutelfuncties aan de kant van de Opdrachtgever.



Organisatie schema Opdrachtgever zijde.

Let op: dit is een functioneel schema waarbij meerdere functies en/of rollen in één persoon verenigd kunnen worden.

Onderstaand volgt een overzicht van de veiligheid gerelateerde taken en verwachtingen van de diverse functies voor RWS IPM rolhouders. De daadwerkelijke namen en invulling worden nader toegelicht en bevestigd tijdens de project start bespreking. In de uitvoering van ondergenoemde taken en verantwoordelijkheden worden de leden van het IPM team ondersteund door de Projectadviseur Integrale Veiligheid en de V&G Coördinator.

2.3.3.1. Projectmanager (PM)

De projectmanager is primair verantwoordelijk voor het bereiken van het projectresultaat binnen de vooraf gestelde randvoorwaarden ten aanzien van tijd en geld. Daarnaast is de projectmanager de eindverantwoordelijke voor integrale veiligheid in het project. Hij is tevens verantwoordelijk voor:

- Veiligheidscultuur binnen projectteam en scopegebied;
- Aanspreken van andere IPM rolhouders en projectteamleden op veiligheid;
- Uitdragen van het belang van veiligheid binnen het project;
- Sturing op houding en gedrag;
- Afhandeling van incidenten;
- Periodiek overleg met TM over de dagelijkse praktijk inzake veiligheid.

2.3.3.2. Technisch Manager (TM)

De Technisch manager is verantwoordelijk voor:

- Coördinatie en dagelijkse (operationele) aansturing van integrale veiligheid in het project vanuit Opdrachtgever zijde. Binnen de cluster Kustlijn zorg vult de TM ook de rol in van coördinator ontwerp fase in.
- Operationele borging van integrale veiligheid, conform het Kader integrale Veiligheid in Projecten;
- Het houden van toetsing op de uitvoering conform eisen, wetten en regelgeving, op alle veiligheidsdomeinen.
- Is aanspreekpunt bij incidenten, stemt af met projectmanager;
- Draagt de gedragsregels veiligheid RWS binnen het projectteam uit.

Operationele taken met betrekking tot integrale veiligheid zijn:

- Aanjagen richting RWS-projectteam;
- Integratie bewaken van veiligheid in de projectsturing (projectplan, project risicodatabase, KES, contract, toets-strategie);
- Het (laten) beoordelen en accepteren van het IVP na aanvulling door de Aannemer voor wat betreft de risico's tijdens de uitvoeringsfase.
- Aanspreken van de Aannemer op onveilig werken en erop toezien dat deze tijdig en effectief corrigerende maatregelen treft naar aanleiding van incidenten of toets resultaten en effectief preventieve maatregelen neemt ter voorkoming van herhaling
- Veiligheidscultuur in het projectteam bevorderen door adviezen, workshops en presentaties;
- Gevraagd en ongevraagd melden van aandachtspunten en faciliteert dat die aandachtspunten in overleg met de betreffende domeinadviseurs worden opgelost;
- Vigerende Kaders en Richtlijnen aanbieden;
- Integraal Veiligheids Plan opstellen en actueel houden;
- Uitvoering van maatregelen en afspraken uit het Integrale Veiligheid Plan bewaken;
- Overleggen met objectbeheerder over verkrijgen van IVD's van bestaande objecten binnen de projectscope;
- Opstellen en actualiseren van de Ontwerp RI&E;
- Incidentregistratie en –analyse bewaken en hierover adviseren;
- Relevante veiligheidsrisico's toetsen en zo nodig opschalen en escaleren.

2.3.3.3. Contractmanager (CM)

De contractmanager is verantwoordelijk voor de beheersing en borging van het gehele proces van contractvoorbereiding en –uitvoering. De contractmanager is ook degene die de dagelijkse contacten onderhoudt (voor veiligheid wordt tevens de TM betrokken) en zo nodig de onderhandelingen voert.

Taken en verantwoordelijkheden in het kader van dit IVP zijn onder andere:

- Toezien op veilig werken door o.a. vanuit het contractbeheersplan en toetsplan gericht te laten toetsen op IV.
- Het conform de contractvoorwaarden, mede op aangeven van de TM, aanspreken van de Aannemer op onveilig werken en erop toezien dat deze tijdig en effectief corrigerende maatregelen treft naar aanleiding van incidenten of toets resultaten en effectief preventieve maatregelen neemt ter voorkoming van herhaling.
- Periodiek bespreken status van knelpunten, opgetreden incidenten en auditresultaten met de Aannemer.

2.3.3.4. Omgevingsmanager (OM)

De omgevingsmanager heeft naast de taken en verantwoordelijkheden vanuit omgevingsmanagement, expliciete taken met betrekking tot Integrale veiligheid binnen projecten.

Hiertoe worden de volgende activiteiten gerekend:

- Inventariseert klanteisen inzake veiligheid;
- Overlegt met de veiligheidsregio;
- Minimaliseert en communiceert, samen met TM en CM, de veiligheidsrisico's voor de omgeving (verkeer, omwonenden). Hierbij wordt tevens in samenwerking met TM (samenlooprisico management) gecommuniceerd over de werkzaamheden waarbij samenlooprisico's worden veroorzaakt.'
- Communiceert en stemt af met omgeving;

2.3.3.5. Manager projectbeheersing (MPB)

De manager projectbeheersing is, binnen het project, verantwoordelijk voor de volgende activiteiten :

- Coördinatie interne kwaliteitsborging (IKB);
- Coördinatie van de beschikbaarheid van de juiste stuurinformatie;
- Beoordeling van het veiligheidsmanagement binnen zijn project op werking, prestaties en resultaten, vanuit het perspectief van Managementinformatie, en dus ten dienste van de verantwoordelijkheid van de rol-houders dienaangaande ;
- Coördinatie van de jaarlijkse beoordeling van het veiligheidsmanagement binnen zijn project aan de hand van de daartoe bestaande middelen en toets mechanismen;
- Beoordeelt het toepassen van het proces Arbeid hygiënische strategie op de RWS werkplek.
- Faciliteert verbeteringen via managementinformatie en advies aan rolhouders;
- Faciliteert de rapportage, waaronder veiligheid, aan de Opdrachtgever via de projectendatabase.
- Verzorgd de reguliere VMP metingen binnen het IPM team, voorafgaand aan de T rapportage.

2.4 Planning van de werkzaamheden

Beoogde datum aanvang werkzaamheden op *Overeenkomstig startdatum van het bouwlocatie/in areaal* *contract.*

Beoogde datum einde werkzaamheden *Overeenkomstig einddatum van het contract.*

3 Maatregelen

In dit hoofdstuk worden de maatregelen beschreven waarmee de geïdentificeerde risico's (bijlage B) worden gemitigeerd (gereduceerd). Hoewel het hele IVP incl. RI&E een dynamisch document is, en geactualiseerd wordt zodra de werkzaamheden daartoe aanleiding geven, geldt dit zeker voor dit hoofdstuk.

De aannemer dient wat maatregelen betreft ten minste te voldoen aan de contractuele verplichtingen opgenomen in Hoofdstuk 35 van het bestek.

De beheersmaatregelen voortvloeiend uit de RI&E zijn gebaseerd op de Arbeid hygiënische strategie, hierbij wordt een prioriteit aangehouden die als volgt wordt aangeduid:

1. Eliminatie / bronmaatregelen;
2. Collectieve maatregelen (technisch);
3. Organisatorische maatregelen (regels);
4. Persoonlijke beschermingsmiddelen.

Bij het vaststellen van de werkwijze, alsmede bij wijziging van een overeengekomen werkwijze, is het noodzakelijk gebleken dat actief aandacht wordt gegeven aan de impact op de effectiviteit van reeds geaccepteerde beheersmaatregelen, wanneer zich een verandering in de situatie, werkmethode en of klantwensen voordoet.

Kortweg: de principes van Management of Change dienen te worden gevolgd.

Hierbij valt onder andere te denken aan risico's die hun oorsprong vinden in externe (= buiten het werkgebied van de Aannemer, c.q. beheersgebied van de Opdrachtgever) oorzaken.

Met betrekking tot calamiteiten is het van essentieel belang dat calamiteiten regelingen niet alleen worden opgezet met in achtneming van de relatie tussen de Aannemer en Opdrachtgever, ook lokaal gezag en handhaving dienen een plaats te krijgen in de plannen en zo mogelijk te participeren in geplande oefeningen.

Voor elke (RWS)medewerker op het project geldt bovendien de volgende calamiteiten regeling:

- Bij letsel of schade: bel eerst 112 en daarna de projectleider, als je zelf de projectleider bent, bel 112.
- In geval van bijna ongevallen of schades zonder letsel: bel 0800-8002 en geef de details door of maak een MIR melding. Een "MIR melding" kan alleen door een RWS medewerker worden gedaan.
- Bij incidenten op het water: Neem zo spoedig mogelijk contact op met de verkeerspost (VHF 16) in de directe omgeving. Deze posten kunnen voorzieningen regelen, transport organiseren en assistentie verzorgen in geval van incidenten. Na het informeren is het zaak zo spoedig hulp te verlenen of de situatie veilig te maken voor zowel slachtoffer als hulpverlening. Blijf bij slachtoffers en verplaats deze alleen als het nodig is voor de persoonlijke veiligheid.

Het IVP-O zoals nu is opgemaakt, wordt na gunning door ON uitgewerkt in een IVP-U. Het calamiteitenplan voor het project dient aan te sluiten op het incidentenbestrijdingsplan Noordzee. Het desbetreffende plan is terug te vinden op: www.savedigiplan.nl (projectnummer 0403813.00 – DO54 Definitief revisie 1.0)

T.b.v. het opstellen van een calamiteitenplan wordt verwezen naar Art. 33.3.9 van het bestek.

Van aannemers wordt verwacht dat tijdens de uitvoering van de werkzaamheden actief wordt gelet op gevaarlijke situaties en near-misses. Incidenten met een ernstniveau van 3 of meer (Risicomatrix RWS veiligheid: ziekenhuisopname, (kans op) blijvend letsel, overlijden t.g.v. ongeval) dienen altijd te worden gemeld aan Projectleiding en via het nummer 0800-8002. In deze gevallen dient tevens onmiddellijk de Inspectie SZW te worden geïnformeerd.

Potentiële gevolgen				Potentiële kans				
Categorie	Veiligheid, Gezondheid, Welzijn (of)	Imago (of)	Financiële gevolgen (of)	a. Onwaarschijnlijk	b. Zelden	c. Niet vaak	d. Regelmatig	e. Vaak
				Nooit voorgekomen bij RWS 1/100.000 jaar	Wel eens van gehoord bij RWS 1/1000 jaar	Wel eens plaats gevonden bij RWS 1/10 jaar	Een tot enkele keren per jaar binnen RWS 1/jaar	Enkele keren per jaar binnen vestiging/afdeling 10/jaar
0. nihil	Geen gevolgen	Geen gevolgen	Geen schade					
1. licht	EHBO-ongeval, onwel	Geen publieke ernst	< € 10.000,=					
2. beperkt	Licht letsel, kort verzuim	Lokale onrust	> € 10.000,= < € 100.000,=					
3. ernstig	Ernstig letsel, beperkt blijvend verzuim.	Regionale onrust	> € 100.000,= < € 500.000,=					
4. zeer ernstig	Zeer ernstig, blijvend letsel, arbeidsongeschikt	Nationale onrust	> € 0,5 miljoen < € 10 miljoen					
5. rampzalig	Meerdere doden	Internationale onrust	> € 10 miljoen					
Laag risico (L)	Risico behoeft geen vervolg actie							
Midden risico (M)	(Additionele) beheersmaatregel nodig ter vermindering van het risico							
Hoog risico (H)	Onacceptabel, altijd beheersmaatregel nodig ter verlaging risico							
Extreem risico (E)	Absoluut onacceptabel, stopzetten werkzaamheden, herzien							

4 Afspraken

De volgende werkaafspraken zijn van toepassing op dit contract:

4.1 Voorbereiding

De Opdrachtgever is verantwoordelijk voor de volgende activiteiten tijdens de voorbereiding:

- Formulering Technische specificatie van de kustsuppleties en de opdrachttekeningen;
- Het formuleren van een eisenpakket met betrekking tot borging van de tijdens de voorbereidingsfase geïdentificeerde risico's (suppletieprogramma en aansturing);
- Identificatie van risico's, vastgesteld tijdens de voorbereiding, die adequaat beheerst dienen te worden tijdens de uitvoering.
- Aanwijzing van de Coördinator Ontwerpfase.

Tijdens de voorbereiding van het project worden afspraken gemaakt met de overige partijen zoals benoemd in 2.2.3. Gezien de geïsoleerde locatie van dit contract zijn er geen interfaces met andere projecten.

Voor de formulering van de technische specificatie en het eisenpakket m.b.t. borging van de risico's zijn afspraken gemaakt met de overige partijen en opgenomen in de relevante contractstukken.

Gedurende de looptijd van het contract, dat zich uitstrekt vanaf het voorbereiden, via aanbesteding tot en met de uitvoering en (deel) oplevering dient overleg plaats te vinden op diverse niveaus, zowel binnen de eigen organisatie als binnen de relatie Opdrachtgever – Aannemer.

Overleg wordt op verticaal- en horizontaal niveau gevoerd.

Horizontaal overleg omvat overleg tussen Directie OG en Aannemer. Dit overleg vindt minimaal eenmaal per jaar plaats.

4.2 Uitvoering

Tijdens de uitvoering van het werk op locatie is de coördinator uitvoeringsfase (namens aannemer) verantwoordelijk voor de coördinatie op de werklocatie, waaronder de in het IVP genoemde, aan de uitvoering gerelateerde risico's, beheers methoden en middelen. Tevens wordt voortdurend contact onderhouden met de overige partijen genoemd in par. 2.3.3. met het oog op het beheersen van mogelijke samenlooprisico's.

4.3 Voortgangsrappportage en registraties

Verslaglegging, dossiervorming en de verantwoordelijkheid voor actualisatie van het Integraal Veiligheidsdossier is als contractvoorwaarde opgenomen.

Actualisatie van het Veiligheidsdossier is een taak van de aannemer.

Het integraal veiligheidsdossier voor het totale werk wordt eventueel aangepast na constatering van het optreden van aanvullende, in eerste aanleg niet herkende risico's en na evaluatie van de resultaten van uitgevoerde en gedocumenteerde LMRA's.

4.4 Overleggen

Overleg	Betreft	Frequentie	Met wie
Startbijeenkomst (PSU)	Projectdoelstellingen; Wederzijdse belangen en verwachtingen; Afstemming van kansen, risico's en beheersmaatregelen; Samenwerkingsafspraken.	1x	Opdrachtgever Sleutelfunctio- narissen opdrachtgever Sleutelfunctio- narissen aannemer
Afstemmingsoverleg	Interpretatie contract; Wederzijdse verwachtingen; Formele overdracht veiligheidsdocumenten; Risico's en beheersmaatregelen.	1x na PSU	Directie UAV, Projectleider aannemer, Verder naar behoefte
Bouwvergaderingen	Bespreken voortgang	1x per 4 weken tijdens de voorbereiding en uitvoering.	Directie UAV, Projectleider aannemer, Verder naar behoefte
Toolbox-meeting	Veiligheid op de werkplek	Volgens VCA**	Medewerkers en leidinggevenden van de aannemer
LMRA	Voorkomen (bijna-)ongevallen	Volgens VCA**	Medewerkers en leidinggevenden van de aannemer
Evaluatieoverleg	Bespreken wat er goed ging en hoe de uitvoering en beheersing van het bestek verbeterd kunnen worden	Per toets-periode	Directie UAV, aannemer

5 Wijze van toetsing

Toetsing tijdens de uitvoering van werkzaamheden is een zaak van Opdrachtgever en Aannemer. De wijze waarop en door wie het toetsing wordt ingevuld wordt verder uitgewerkt tijdens het afstemmingsoverleg. In de onderstaande tabel wordt gebruik gemaakt van het onderscheid: Actief en Passief. Actief: daadwerkelijk bijwonen van activiteiten; Passief: ontvangen en beoordelen van rapportages, verslagen etc.

Een goede invulling van toetsing gebeurt door vak volwassen medewerkers die voor deze taak: hetzij worden vrijgemaakt dan wel "het houden van toetsing op de uitvoering" als component in hun functiebeschrijving hebben.

Het gaat hier om de volgende functie:

Functie	toetsingswijze	Toetsing .m.v.	Rapportage aan	Frequentie tijdens de uitvoering
	Opdrachtgever			
Portfolio manager	Passief/ actief	Safety Walks T gesprekken	HID	minimaal 1 per jaar, eventueel in combinatie met Baggeren en Bergingen.
project manager	Passief off-site Actief on-site	Safety walks Kernteam overleg	Portfolio manager	minimaal 1 per jaar
Contract manager	Actief on- en off-site	Risico gestuurde waarnemingen, IPM rolhouder overleg Bouwvergadering	Kernteam/ programma manager	Permanent
Coördinator Ontwerp	Actief pre work, on site en off-site	PSU, Inspecties Beoordeling van plannen Bijwonen bouwvergaderingen Waarnemingen	Project manager Programma manager Contract manager	Maandelijks Aan boord of op locatie ON kantoor
Toetser	Actief pre work, on site en off-site	Risico gestuurde waarnemingen Uitvoeren praktijktoetsen	Toet coördinator / Contract manager	Permanent
PIV	Actief pre work, on site en off-site	Waarnemingen Beoordeling van plannen	Kernteam/ Toet coördinator/ Contract- TM Manager	Permanent
V&G Coördinator	Actief pre work, on site en off-site	Waarnemingen Beoordeling van plannen	Technisch Manager/ Contract Manager Kernteam/ programma Manager	Permanent
Iedereen	Veiligheids bewustzijn	Melding 0800-8002	RWS Directie via MIR	Permanent

	Aannemer (in te vullen na gunning)			
Senior Management				
Project manager				
Coördinator Uitvoeringsfase				
V&G coördinator				

5.1 Organisatie

Tijdens de uitvoering van de werkzaamheden kan het werk worden bijgewoond door toetsers van de zijde van de Opdrachtgever. Deze toetsers kunnen, met kennisgeving en in onderling overleg, verzocht worden om veiligheid gerelateerde onderwerpen te controleren o.a. aan boord, strand en/of kantoor.

5.2 Toetsing volgens SCB

Toetsing door middel van toetsen binnen het project is georganiseerd op meerdere niveaus, te weten: Systeem-, proces- en productniveau.

Systeemtoetsen zijn gericht op het voldoen aan systeem eisen van zowel OG als ON en worden georganiseerd, gebaseerd op het risico dossier dat wordt opgesteld in onderling overleg tussen OG en ON. Deze toetsen worden uitgevoerd door een lead auditor, aangevuld met een specialist.

Procestoetsen zijn gericht op het raadplegen van aantoonbaarheid dat bepaalde processen worden gevolgd, bijvoorbeeld corrigerende en preventieve maatregelen.

Voor een product toets wordt gebruik gemaakt van specialisten die aan de hand van en vooropgestelde checklijst de verwezenlijking van een product (o.a. veiligheidsinspectie) traceren en daarbij het voldoen aan producteisen verifiëren.

Het contract eist dat de aannemer gedocumenteerde informatie bij moet houden waaruit blijkt dat de beheersmaatregelen vanuit de toetsen worden uitgevoerd en effectief zijn;

- IVP en HVO/PRA lezen om risico's te signaleren;
- indien veiligheidsrisico's boven de toetsdrempel uitkomen: eigen waarnemingen en/of procestoets;
- eventuele negatieve bevindingen zijn afwijkingen die de aannemer met maatregelen moet corrigeren.

5.3 Onderbreken en stilleggen werk

Bij toetsing hoort ook de mogelijkheid tot het onderbreken en stilleggen van werkzaamheden.

Binnen RWS is één van de gedragsregels veiligheid:

'ik stop elke klus die niet veilig voelt'

Zowel van ON als OG wordt verwacht dat werkzaamheden gestopt worden indien de veiligheid van mens en milieu in gevaar is of kan komen.

Bij alle werkzaamheden die gestopt worden dient direct de uitvoerder in kennis gesteld te worden. Werkzaamheden mogen pas voortgezet worden nadat de benodigde beheersmaatregelen zijn genomen om veilig verder te kunnen werken.

Indien werkzaamheden door een medewerker van RWS gestopt zijn dient tevens direct de CM en PIV-er in kennis gesteld te worden.

Noot: In verband met de wettelijke zorgplicht van RWS als opdrachtgever voor veiligheid kunnen door RWS aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn indien de aannemer haar verantwoordelijkheid op het gebied van veiligheid onvoldoende invult.

6 Verantwoording van BTO-keuzen

Tijdens de ontwerpfase worden door Rijkswaterstaat (of onder verantwoordelijkheid van Rijkswaterstaat) allerhande keuzes gemaakt over de uitvoering waarbij alternatieven worden vergeleken. Dit zijn zogenaamde Bouwkundige, Technische en Organisatorische keuzes.

Situatie

Aanwijzing zandwinlocatie die verdacht is op de aanwezigheid van CE.

Dilemma

ON informeren dat gebied verdacht is en HVO als brondocument delen of Analyse en aanpak aan ON laten.

Gemaakte keuze

Stuur beschikbare informatie over zandwinnakken mee als onderdeel van het aanbestedingsdossier. T.b.v. dit contract is er 1 HVO opgesteld te weten:

Perceel 5:

Indicatie en Analyseonderzoek Conventionele Explosieven Kustlijninzorg voor het zandwinnak Q13C (Katwijk)

20S058-VO-02, versie 1.0, 21 september 2020

Motivatie en gevolg

De opdrachtgever heeft de verplichting tot het informeren over risico's die verbonden zijn met het gebruik van het perceel.

Het gevolg van het meesturen van het HVO is dat de aannemer kan beslissen op welke wijze risico's zullen worden beheerst. Hieruit zou kunnen volgen dat de aannemer besluit tot een detectieonderzoek waarna op basis van de detectieresultaten minder zand beschikbaar is voor winning door het toepassen van aanvullende beheersmaatregelen, zoals ontwijken.

Bovenstaande werkwijze is een mogelijk gevolg die zou kunnen leiden uit het informeren over de risico's die verbonden zijn met het gebruik van het perceel en dient hierbij alleen ter illustratie. Het is uiteindelijk aan de aannemer om de risico's voor eigen rekening te beheersen tijdens de uitvoering. Aannemer zal in de inschrijving hiermee rekening moeten houden.

7 Opleiding en instructie

- Alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat hebben de e-learning Integrale Veiligheid gevolgd op het Leerportaal van I&W.
- Alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat die regelmatig op de bouwplaats komen zijn VCA-VOL gecertificeerd.
- Alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat die op een bouwplaats komen van een aannemer, die aangesloten is bij de Governance Code Veiligheid in de Bouw, beschikken over een geldige GPI.
- Projectmedewerkers die, uit hoofde van hun functie, aan boord moeten gaan van schepen die niet langs een kade zijn afgemeerd, hebben de RWS Overstaptraining gevolgd, of zijn in het bezit van een geldig BOSIET certificaat
- Zelfstandigen die door de Aannemer worden ingehuurd voor het uitvoeren van werkzaamheden op de projecten dienen te beschikken over het diploma VOL VCA en hebben de RWS overstaptraining, of zijn in het bezit van een geldig BOSIET certificaat.
- Personen die zijn aangewezen als machine bediener beschikken over de juiste opleidingen en ervaring. De opleidingseisen, ervaringseisen en toetsingscriteria worden als nadere omschrijving opgenomen in de beheersmaatregelen voor risico's ten gevolge van het gebruik van zwaar materieel.

Voorafgaand aan de werkzaamheden worden medewerkers geïnstrueerd over mogelijke Arborisico's, waarbij tevens de van toepassing zijnde beheersmaatregelen worden besproken en toegelicht, waarna tijdens observaties, inspecties, gesprekken en Toolbox meetings begrip van de beheersmaatregelen in de praktijk wordt getoetst.

Bezoekers werkgebied: voordat het werkgebied mag worden betreden, dient ON een introductie/instructie te geven. In alle gevallen zullen bezoekers worden begeleid door projectmedewerkers. Bezoekers van schepen ontvangen bij het aan boord gaan van een vaartuig specifieke introductie/instructie. In geval van overstappen hebben betrokkenen vooraf de overstaptraining gevolgd (aantoonbaarheid door overleggen certificaat), daarnaast vindt dit plaats onder direct toezicht van de kapitein. De kapitein kan altijd het overstappen op grond van veiligheidsbeoordeling verbieden.

Personeel aan boord van de vaartuigen ontvangt specifieke instructie en zo nodig opleiding indien men werkzaamheden gaat uitvoeren waarbij sprake is van mogelijke blootstelling aan risico's van:

- Besloten ruimten;
- Gevaarlijke stoffen (mogelijke gasontwikkeling uit de specie);
- Onverwacht aantreffen CE (Explosieven);
- Overstappen.

Alle medewerkers hebben instructie ontvangen over het toepassen van LMRA als beheersmaatregel voor het herkennen van restrisico's om de daarbij behorende beheersmaatregelen te kunnen nemen.

Bijlage A Definities

Algemene definities	
Veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's die kunnen leiden tot letsel of economische of milieuschade.
Integrale veiligheid	Alle veiligheidsdomeinen van een systeem in samenhang beschouwd, gedurende de volledige lifecycle van een object of een netwerkschakel.
Risico	Een risico is een onzekere toekomstige gebeurtenis met negatieve consequenties, op het gebied van persoonlijk leed, economische en milieuschade en imagoschade. Onder veiligheidsrisico's worden met name de eerste twee verstaan. Een risico wordt veelal beschreven als product van kans van optreden en gevolg.
Beheersen van Risico's	Indien het risico niet kan worden weggenomen dient het op een voor RWS acceptabel niveau te worden gebracht. Acceptabel is een op basis van de risicomatrix afgewogen risico. Het restrisico moet expliciet afgewogen cf kader VM

Definities veiligheidsdomeinen	
NB Onderstaande veiligheidsdomeinen zijn van toepassing gedurende alle levensfasen van een object (kunstwerk, (vaar)wegvak, machine, installatie, etc.)	
Arbeidsveiligheid	Het wegnemen van en/of het preventief beheersen van risico's bij de uitvoering van werkzaamheden door medewerkers van Rijkswaterstaat en door diegenen die voor RWS werken.
Verkeersveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor verkeersdeelnemers op de weg.
Nautische veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen risico's voor verkeersdeelnemers op de vaarweg en op zee.
Waterveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van overstromen, wateroverlast en waterschaarste.
Externe veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van incidenten met gevaarlijke stoffen langs transportroutes (weg, water, spoor, buisleiding) of stationaire installatie.
Machineveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van machines.
Elektrische veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van elektrische installaties.
Tunnelveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor verkeersdeelnemers in tunnels.
Constructieve veiligheid	Het wegnemen van en (proactief) beschermen tegen risico's van bezwijken van een constructie.
Sociale veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor medewerkers van RWS en gebruikers van onze voorzieningen tegen gevaar dat veroorzaakt wordt door of dreigt van de kant van menselijk handelen in de openbare ruimte.
Brandveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van brand.
Integrale beveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.

Definities binnen Integrale beveiliging	
Fysieke beveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van fysiek menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
Informatiebeveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van menselijk gedrag in de vorm van indringing in de informatiesystemen (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
Bescherming persoonsgegevens	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van onrechtmatig en/of onrechtvaardig gebruik van persoonsgegevens.

Bijlage B Ontwerp RI&E

Deze bijlage bevat de concrete risico's verbonden aan werkzaamheden binnen de projectscope, te weten object specifieke risico's en samenlooprisico's. Deze vormen de basis voor de maatregelen, afspraken en wijze van toetsing zoals beschreven in dit IVP.

Een overzicht van de geïdentificeerde risico's voor de aangegeven gebieden is opgenomen in het *separate werkblad RIE voorbereidingsfase*.

Van de Aannemer wordt verwacht dat ten aanzien van de bovengenoemde risico gebieden adequate beheersmaatregelen worden geformuleerd om risico's te beperken tot een ALARP niveau.